

BVL

**VERDIEPEN,
INSPIREREN,
VERBINDEN EN
DOEN!**



JAARVERSLAG 2021

INHOUDSOPGAVE

INLEIDING	1
BELANGENBEHARTIGING	3
ONDERNEMERSFONDS	5
COMMISSIE COMMUNICATIE	6
COMMISSIE EVENEMENTEN	8
WAT LEIDEN RAAKT	10
ORGANISATIE & SECRETARIAAT	13
FINANCIËN	15
COLOFON	

INLEIDING

Van de voorzitter...

2021 is een bewogen jaar geweest! Veel ondernemers hebben het zwaar gehad, anderen floreerden meer dan ooit te voren. Er zijn nieuwe wegen ingeslagen en innovatieve en creatieve ideeën ontstaan. Ook BV Leiden heeft niet stilgezeten. Ondanks de soms ernstige beperkingen zijn er ook momenten geweest dat we elkaar gezien en gesproken hebben, zij het soms op afstand.

De Isource rally was een super leuk event dat zeker nog een keer terug komt. De wijnproeverij bij Noordman wijnen en het Running Dinner zijn eigenlijk altijd een succes. Ook nieuwe (kleinschalige) events zoals BVL luncht met... , waarbij ondernemers écht met elkaar kunnen netwerken, is heel succesvol. Er is voor het aankomende jaar weer een mooi programma in de hoop dat we in 2022 elkaar weer meer mogen zien. Dus houd de agenda in de gaten!

Daarnaast werken we hard aan onze zichtbaarheid en zijn we niet alleen in de vakbladen maar zelfs op de lokale TV te zien met ons programma: Wat Leiden Raakt. Voor en door ondernemers uit de Leidse regio, waarin we onze leden de mogelijkheid geven zich extra te presenteren. Gemeentelijk breed bemoeien we ons met onderwerpen die ons aangaan, zoals bijvoorbeeld het Stagepact.

Vaak in samenwerking met Ondernemend Leiden (OL) waar wij als BV Leiden een belangrijke stem hebben.

Qua samenstelling is er wel wat veranderd in het bestuur van BVL. Ineke Lenssen heeft wegens persoonlijke omstandigheden in juni 2021 besloten om het duo-voorzitterschap van BVL neer te leggen. Dus geen twee voorzitters meer voor BVL.

Verder is Raymond Kerkvliet per 30 augustus als aspirant bestuurslid het bestuur komen versterken. In de ledenvergadering van 2022 zal Raymond worden voorgedragen en we hopen dat jullie, onze leden, instemmen met zijn benoeming.



Wij (het bestuur en de commissies) doen dit allemaal voor jullie, onze trouwe leden. Ondernemers die hart hebben voor de regio. We hechten er waarde aan dat jullie lid zijn. Niet alleen omdat netwerken zoveel kan opleveren, maar ook omdat het gewoon fijn is elkaar (weer) te zien.

Namens het bestuur,
Lorenzo van Beek | Voorzitter



v.l.n.r.: Shireen van Cassel, Bas Fruman, Desiree Salentijn, Raymond Kerkliet, Marjolein Hetinga, Irene Slats-van Ommen (secretariaat) en Lorenzo van Beek

BELANGENBEHARTIGING

HET LEIDS ECONOMISCH PROGRAMMA

Ondernemend Leiden is een samenwerkingsverband van de ondernemersplatforms Leiden Bio Science Park, Centrummanagement Leiden, Bedrijvig Leiden, BV Leiden, het Ondernemersfonds Leiden, Hoteloverleg Leiden en Businessplatform SchipholwegSchuttersveld. Daarnaast wordt momenteel gewerkt aan een stadsbreed samenwerkingsverband tussen meerdere wijkwinkelcentra. De stichting zet zich in om, zowel in bestaand als nieuw gemeentelijk beleid, het ondernemerschap te stimuleren en de stadsbrede belangen van ondernemers te borgen.

Als we het doen, laten we het dan goed doen. Onder dat motto komen ondernemers met het Leids Economisch Programma. In het Leids Economisch Programma staat 'duurzaam economische herstel' van de coronacrisis en het vergroten van de veerkrachtigheid van de Leidse economie voorop. Leiden kent vier (economische) clusters: de bezoekerseconomie (de binnenstad: huiskamer van de regio), het Leiden Bio Science Park, de bedrijventerreinen en de wijkwinkelcentra.

- Duurzaam economisch herstel;
- Ieder cluster zijn eigen verhaal;
- Leiden met een binnenstad voor iedereen;
- Bereikbaarheid van stad en regio;
- Inclusieve arbeidsmarkt;
- Een goed vestigingsklimaat voor iedereen.

Inzet op vitale economische stadsdelen

Om bedrijvigheid in de stad te waarborgen en het vestigingsklimaat voor bedrijven & ondernemers te verbeteren zet Ondernemend Leiden in op:

- Ruimte voor bedrijven bij de indeling van de openbare ruimte;
- Het uitvoeringsprogramma Bedrijventerreinenstrategie, waarbij Ondernemend Leiden i.s.m. de gemeente en regio komt tot onderscheidende vitale economische bedrijventerreinen en stadsdelen;
- Lobby voor lastenverlichting voor ondernemers, waaronder de OZB voor bedrijven.

Een doelmatig Stagepact

Tot nu toe heeft het Stagepact nog niet aan de verwachtingen voldaan. Zo zag Ondernemend Leiden bij de stagebeurs een groot aantal aanmeldingen vanuit de ondernemerskant, maar bleef het aantal aanmeldingen vanuit de studenten sterk achter. Namens de ondernemers heeft Ondernemend Leiden hierover haar onvrede kenbaar gemaakt en opgeroepen tot een doelmatig Stagepact.

Zero Emissie Stadsdistributie (ZES)

De verplichte emissievrije stadsbevoorrading van de Leidse binnenstad komt steeds dichterbij. Op 1 januari 2025 wordt de emissievrije zone in de Leidse binnenstad ingevoerd. Wel geldt er tot 1 januari 2030, wanneer de binnenstad alleen nog mag worden bevoorrad met emissievrij vervoer, een overgangsregeling.

Shireen van Cassel is namens BV Leiden bestuurslid in Ondernemend Leiden.



ONDERNEMERSFONDS

Het Ondernemersfonds Leiden (OFL) bestaat sinds 2005 en heeft als doel om collectieve bestedingen van ondernemers in de gemeente Leiden financieel te ondersteunen. Financiële steun kan worden aangevraagd door 'trekkingsgerechtigden'. Dat bent u als u in Leiden OZB betaalt, of indien u als ondernemer of vereniging in Leiden gevestigd bent. Er kan bijvoorbeeld een donatie worden aangevraagd voor een bijdrage aan de buurtborrel van de wijkvereniging, een groot sporttoernooi, of een ander gemeenschappelijk doel.

Het bestuur van het OFL bestaat uit vertegenwoordigers van Centrummanagement Leiden (CML), bedrijventerreinen, Universiteit Leiden, winkelgebieden (ook buiten het centrum), onderwijssector, Hoteloverleg Leiden en BV Leiden. De rol van BV Leiden binnen het OFL richt zich op het verder ontwikkelen van het OFL waarbij transparantie naar alle trekkingsgerechtigden een belangrijk punt is.

In 2021 is er opvolging gegeven aan het in 2020 opgerichte Leids Stimuleringsfonds*. Doel van dit Leids Stimuleringsfonds is ondernemers te stimuleren om op veranderingen in te spelen om op die manier de weerbaarheid en de veerkracht van de Leidse economie te vergroten. Dit gebeurt door financiële middelen ter beschikking te stellen aan groepen van ondernemers voor vernieuwende en/of ondersteunende initiatieven die de Leidse economie versterken.

** Deelnemers van het Leids Stimuleringsfonds zijn: Ondernemersfonds Leiden, Gemeente Leiden, OV Bio Science Park, Boerhaavedistrict, Business Platform Schipholweg-Schuttersveld, BTV Lammenschansdriehoek, Onderwijs, Centrummanagement Leiden, Ondernemend Leiden, Rabobank Leiden – Katwijk.*

Bas Fruman & Desiree Salentijn zijn namens BV Leiden bestuurslid in Ondernemersfonds Leiden.



COMMISSIE COMMUNICATIE

Bij de commissie Communicatie is er, door een aantal wisselingen kort achter elkaar, achterstand ontstaan in het uitvoeren van activiteiten. Eind 2021 was de commissie weer op volle sterkte en zijn openstaande punten opgepakt. Het budget, destijds gereserveerd voor ledenwerving, is niet of niet geheel uitgegeven en een deel ervan is naar Wat Leiden Raakt gegaan in het kader van ledenwerving. Corona heeft er ook toe bijgedragen dat niet alle activiteiten van de grond zijn gekomen.

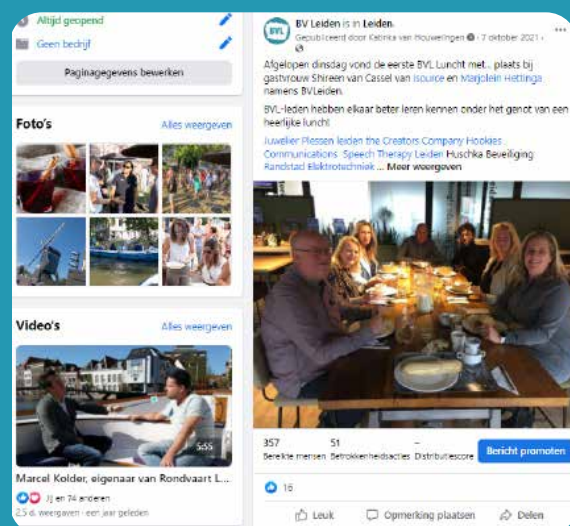
Uiteraard zijn de communicatie uitingen en contentkalender gewoon doorgedaan. Als ook onze bijdrage aan het magazine LEVEN!

Het ad hoc beleid willen we omzetten naar een structureel plan met focus op de doelstellingen welke ook binnen het bestuur zijn besproken. Een rode draad is dat we willen moderniseren, hier hebben we vol aandacht aan gegeven in het laatste kwartaal van 2021 en dit wordt doorgezet en afgerond in 2022.

Online moet een grotere plek in gaan nemen en de communicatie (commissie) wordt volledig integraal met de doelstelling(en) voor ledenwerving & ledenbehoud.

Dit is ook mogelijk omdat de commissie nu gevormd is uit een vijftal professionals met elk hun eigen expertise op het gebied van communicatie. BVL kan hier haar voordeel mee doen, maar dan heeft deze groep mensen wel de 'tools' nodig om de doelstellingen te kunnen realiseren. Er is op het gebied van communicatie dus een inhaalslag nodig, tezamen met nieuwe input en ideeën die voor 2022 op de planning kunnen komen. Er zijn eenmalige zaken nodig die een basis en voorwaarden creëren om de onlinestrategie te waarborgen.

Wat Leiden Raakt is qua communicatie en 'reclame' voor BVL een goede zet geweest.



Save the Date
 8 sept. BVL-Les Go Gastkerken sluitertocht
 12 okt. BVL-Noordman uitvertoering
 26 okt. BVL-appeet te bij

WAT LEIDEN RAAKT...



Anja van Halbeek en Anja Sepak

Wat Leiden Raakt is een programma van, voor en door Leiden en omgeving. Het richt zich op de al te vaak onaanpakbare en te vaak onoplosbare problemen die we professioneel maar liefst honderden programma's aan hand zit te geven.

Jas van Halbeek is oud-ambassadeur bij de ambassade van de Verenigde Staten in Den Haag en was een van de oprichters van Leiden Raakt. Hij is een van de meest succesvolle ondernemers van Nederland. Hij is een van de meest succesvolle ondernemers van Nederland. Hij is een van de meest succesvolle ondernemers van Nederland.

Een speciale rubriek wordt The Foodbedrijf van deze maand. Het is een van de meest succesvolle ondernemers van Nederland. Het is een van de meest succesvolle ondernemers van Nederland.

Wat Leiden Raakt is een programma van, voor en door Leiden en omgeving. Het richt zich op de al te vaak onaanpakbare en te vaak onoplosbare problemen die we professioneel maar liefst honderden programma's aan hand zit te geven.



Lennert van Diek en Hans Steen van Ommen

Wil je lid worden van BVL of meer weten over de ondernemersvereniging? Neem dan op: info@bvl.nl of bel met 071-6271100. Wordt je lid van BVL, dan krijg je een voordeel van maximaal €120,-.



008 LEVDE

EVEN TERUGKIJKEN...

BVL Running Dinner 5 juli

Hierbij zien we terugkijken op de afgelopen maanden, alle pogingen om een sterke vereniging te maken. Het was leuk om te zien hoe de vereniging is ontstaan en hoe de vereniging is ontstaan en hoe de vereniging is ontstaan.



BVL Netwerkborel 10 juni

Waar is het nu allemaal terechtgekomen, wat op 2 locaties in de groep was er nog een andere borrel, wat op 2 locaties in de groep was er nog een andere borrel, wat op 2 locaties in de groep was er nog een andere borrel.



Waar komt de vereniging vandaan? Hoe is de vereniging ontstaan? Hoe is de vereniging ontstaan? Hoe is de vereniging ontstaan? Hoe is de vereniging ontstaan? Hoe is de vereniging ontstaan?

Hou ons in de gaten!
info@bvl.nl

008 LEVDE



Wij zien als commissie meerdere mogelijkheden, met name via social media om de bestaande en nieuwe doelgroepen te bereiken en de totale zichtbaarheid van BVL.

Samenstelling commissie

De commissie bestaat uit: Fabienne Fransen, Katinka van Houwelingen, Jildou de Vries, Robin Tamis, Irene Slats- van Ommen en ondergetekende.

Bas Fruman | voorzitter Communicatie

COMMISSIE EVENEMENTEN

In het jaarverslag van vorig jaar voorspelde mijn voorganger Jaap van Pampus dat 2021 ook nog in het teken van online events zou staan. En dat was zeker voor een deel van het jaar het geval. Met online speeddaten, een BVL Spijkert je bij over gevonden worden in Google en een inspirerende presentatie van oud-hockeycoach Rob Wuijster bleven we toch met elkaar in contact en konden we ons netwerk uitbreiden.

Toen iedereen een beetje Zoom-moe werd, bedacht de commissie een aantal corona-proof evenementen om elkaar op een veilige manier toch live te kunnen ontmoeten, al was het maar in kleine groepjes in de buitenlucht. Zo was er de Lunch Walk & Talk langs het Singelpark, de fietstocht op de e-bikes van Easyfiets en de BVL isource autorally.

In de zomer konden we eindelijk weer een aantal 'normale' events organiseren. Wat was het fijn om elkaar weer in levende lijve te zien bij de BVL borrel, het Running Dinner, de Sloepen- tocht en BVL Meet & Greet.

In het najaar moesten we helaas weer wat events annuleren, waaronder het langverwachte BVL Gala. Maar wat in het vat zit, verzuurt niet.

Verdiepen, inspireren, verbinden en doen zijn de vier thema's waar BV Leiden zich op richt. Om meer de verdieping en verbinding op te zoeken, hebben we BVL Lunch met... geïntroduceerd. Elke maand worden 8 tot 10 leden uitgenodigd voor een heerlijke lunch bij een van de BVL-leden die als gastheer/gastvrouw optreedt. Gezien de enthousiaste reacties van zowel deelnemers als hosts voor deze kleinschalige bijeenkomsten, rollen we dit concept komend jaar verder uit. Voor 2022 maakt de commissie verder weer plannen voor live evenementen als van- ouds. Met een aantal toevoegingen van succesvolle evenementen van het afgelopen jaar, zoals de autopuzzeltocht. Maar mochten de omstandigheden daarom vragen, dan vin- den we ook wel weer creatieve oplossingen om toch met elkaar in contact te blijven.

Samenstelling commissie

In 2021 heeft de commissie afscheid genomen van Bert Straathof. De commissie evenemen- ten bestaat nu uit: Anke van Elteren, Jaap van Pampus, Marcel Kolder, Martine Brandt, Niels Langenhuysen, Peter van Alten, Irene Slats en ondergetekende.

Marjolein Hettinga | voorzitter commissie Evenementen





In 2021 zijn er twee seizoenen gemaakt van 'Wat Leiden Raakt'.

Twaalf afleveringen hebben we opgenomen in het voorjaar, waar leden van BVL aan mee hebben gewerkt. De afleveringen hadden de onderstaande titels en zijn terug te kijken op het YouTube kanaal van BVL en natuurlijk ook via onze website:

1. School, werk en baan gegarandeerd
2. WOZ: vloek of zegen?
3. Gluren achter museummuren
4. Ooglidcorrectie: taboe of oplossing?
5. Gezondheid: meer dan de weegschaal
6. Haal het museum in huis
7. Meelfabriek: een plek om te zijn
8. Stadslogistiek: meer dan bezorgen
9. Leiden en BioSciencePark: aan elkaar verbonden
10. Ben je klaar voor de wereld na corona?
11. Kopermolen: het sociale hart
12. De nieuwe V&D: een ode aan Leiden



Een vaste rubriek in de Talkshow Wat Leiden Raakt was BVL komt langs. Paul stapte met microfoon bij 12 leden van BVL binnen om eens een kijkje te nemen in het bedrijf.

Nieuwsgierig als Paul is, stelt hij zijn vragen en steekt hij zijn neus overal in. Een goede manier om de leden van BVL beter te leren kennen!

Natuurlijk zijn deze opnames ook terug te kijken op de website van BVL.



In het najaar hebben we het format aangepast, waar we eerder spraken over een talkshow, hebben we het nu over een televisieprogramma. We maakten zes afleveringen.

Naast een actueel thema wisselen wekelijkse, vaste rubrieken en interviews met bekende én minder bekende Leidenaren en regiogenoten elkaar af.

Cabaretier Onno Innemee verrast een Leids bedrijf met een onverwacht bezoek. Leidse dichteres Pink Meltzer leest voor uit eigen (Leids) werk in 'Pinks Pop-up Poëzie'.

Stadshistoricus Cor Smit vertelt alles over de geschiedenis van de Haarlemmerstraat waardoor een middagje winkelen nooit meer hetzelfde zal zijn!

Kortom: een gevarieerd programma, voor en door Leiden en omstreken waarin de kijker wordt meegenomen in het perspectief van ondernemers en bedrijven.



1. Nacht van Ontdekkingen
2. Erfrecht
3. Botox

4. Mediation
5. Uitvaartzorg
6. Luisterlijn



ORGANISATIE & SECRETARIAAT

Ledenstand

In 2021 is het aantal leden gedaald met 1. 36 leden zijn er vertrokken en 35 leden zijn erbij gekomen. Per januari 2022 staat de teller op 264 leden.

Bezoekersaantallen evenementen

Datum	Evenement	# bezoekers
13-01-2021	BVL Online speeddaten ochtend-en avondsessie	30
09-02-2021	BVL Spijkert je bij 5 tips om gevonden te worden op Google	46
08-03-2021	BVL Online ALV	29
18-03-2021	BVL Lunch Walk & Talk	64
07-04-2021	BVL Online Speeddaten	20
20-04-2021	BVL isource rally	56
03-05-2021	BVL Spijkert je bij Rob Wuijster - winnaarsmentaliteit	17
19-05-2021	BVL op de Easyfiets	24
10-06-2021	BVL Netwerkborrel	52
05-07-2021	BVL Running Dinner	63
08-09-2021	BVL La Gro Geelkerken sloepentocht	83
28-10-2021	BVL Inspire	25
08-11-2021	BVL Meet & Greet	32

Bestuurswisselingen

Op de ALV van 8 maart 2021 zijn Jaap van Pampus | voorzitter commissie Evenementen en Frank Dekkers | voorzitter commissie Communicatie afgetreden.

Bestuurssamenstelling

Voorzitter: Lorenzo van Beek

Penningmeester: Desiree Salentijn

Secretaris en voorzitter commissie Communicatie: Bas Fruman

OFL: Desiree Valentijn & Bas Fruman

Voorzitter commissie Evenementen: Marjolein Hettinga

Ondernemend Leiden: Shireen van Cassel



Bestuur v.l.n.r - b.n.b.

Desiree Salentijn | Grant Thornton, Shireen van Cassel | isource, Raymond Kerkvliet | Fest Invest, Lorenzo van Beek | Boutique Hotels van Leyden, Marjolein Hettinga | De CommunicatieHelpdesk, Bas Fruman | Sera Business Design

Secretariaat: Irene Slats

Ereleden

Ereleden zijn natuurlijke personen die naar het oordeel van het bestuur zich door middel van buitengewone verdiensten hebben ingezet voor de ondernemers in het algemeen of voor BV Leiden in het bijzonder.

BVL heeft de volgende ereleden: de heer mr M.P.J. van Hoeken, de heer R. Mantel (overleden), de heer R. van Leeuwen.

Erepenning:

In 1998 ontving burgemeester Cees Goekoop (overleden) als eerste deze penning. De tweede erepenning werd in april 2001 uitgereikt aan Menno Smitsloo. De Stichting Stadsparkerplan Leiden (SSL) ontving op 12 december 2002 de derde erepenning.

Irene Slats-van Ommen | Office Manager

FINANCIËN

Als vertrekkend penningmeester van BV Leiden mag ik mijn laatste bijdrage leveren aan dit jaarverslag. In de afgelopen jaren heb ik mij met plezier ingezet binnen het bestuur en heb ik u de financiën van de vereniging mogen presenteren. BV Leiden is een vereniging die ondanks de pandemie een gezond financieel vermogen laat zien. De vereniging ontvangt contributie inkomsten en sponsorbijdragen voor het organiseren van events. 2021 bleef een bijzonder jaar waarin de pandemie ervoor heeft gezorgd dat de activiteiten van de vereniging online dan wel op gepaste 1,5 meter afstand hebben plaatsgevonden.

Over 2021 heeft BV Leiden een negatief resultaat behaald van € 6.138 (2020: positief € 7.397). Er was begroot een negatief resultaat van € 29.734.

Doordat een aantal evenementen niet hebben kunnen plaatsvinden vanwege lockdowns zijn de leden tegemoet gekomen door een korting te geven op de jaar contributies over 2021. BV Leiden is aanmerking gekomen voor de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW) regeling.

De contributie inkomsten zijn beperkt afgenomen ten opzichte van 2020. Er zijn meerdere acties geweest om nieuwe leden te werven waaronder de talkshow Wat Leiden Raakt. Voor 2022 blijft het bestuur aandacht geven aan ledenwerving door vernieuwende lunchbijeenkomsten, informatiebijeenkomsten met diverse inhoudelijke onderwerpen en natuurlijk de vertrouwde events. Het gala heeft helaas niet kunnen plaatsvinden waardoor de bestemmingsreserve in tact is gebleven.

Het bestuur stelt voor het verlies over 2021 ad € 6.138 ten laste van de Algemene Reserve te brengen. De vereniging heeft voldoende reserves opgebouwd om het verlies op te kunnen vangen.

Een woord van dank gaat uit naar Irene Slats-van Ommen voor het verwerken van de financiële administratie.

Desiree Salentijn | Penningmeester



	31-12-2021	31-12-2020
Activa	€	€
<i>Materiële vaste activa</i>		
Hard- en software	3.809	3.809
Afschrijvingen op hard- en software	3.809-	3.809-
	<hr/>	<hr/>
Totaal materiele vaste activa	-	-
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Debiteuren	4.941	1.816
Overige vorderingen	2.362	2.000
Te vorderen BTW, suppletie 2021 resp. q4 2020	481	2.522
	<hr/>	<hr/>
Totaal overige vorderingen en overlopende activa	7.783	6.338
<i>Liquide middelen</i>		
Betaalrekening Rabo	993	6.637
Spaarrekening Rabo	231.361	236.351
	<hr/>	<hr/>
Totaal liquide middelen	232.354	242.988
	<hr/>	<hr/>
Totaal Activa	240.137	249.326
	<hr/>	<hr/>
	31-12-2021	31-12-2020
Passiva	€	€
<i>Eigen vermogen</i>		
Algemene reserve	207.438	205.075
Reserve Leiden Centraal	-	8.501
Bestemmingsreserve automatisering	-	5.000
Bestemmingsreserve BVL Gala	15.000	15.000
	<hr/>	<hr/>
Totaal eigen vermogen	222.438	233.576
<i>Kortlopende schulden</i>		
Crediteuren	1.303	3.853
Te betalen BTW, Q4 2021	1.355	-
Te betalen loonheffing	-	-
Te betalen vakantiegeld	1.464	1.219
Nog te betalen bedragen	350	328
Vooruitontvangen bedragen	13.227	10.350
	<hr/>	<hr/>
Totaal kortlopende schulden	17.699	15.750
	<hr/>	<hr/>
Totaal passiva	240.137	249.326

Staat van baten en lasten

(in € * 1)

Baten	Realisatie 2020	Begroting 2021	Realisatie 2021
Contributies	85.727	81.850	83.797
Korting Q1 2021		20.462-	20.288-
NOW 3.2			6.483
Rentebaten	10	250	10
Vergoeding Wat Leiden Raakt	3.520	750	13.994
Som der baten	89.257	62.388	83.996
Lasten			
Bedrijfsbureau			
Secretariaatsmedewerker	36.365	36.600	36.658
	36.365	36.600	36.658
Kantoorkosten			
Huur kamer secretariaat	2.290	2.672	2.338
Porti/telefoon/internet	604	1.000	505
Overige kantoorkosten	938	750	1.303
	3.832	4.422	4.146
Algemene kosten			
Relatiegeschenken	205	250	312
Bankkosten	250	400	1.741
Overige	49	500	-
	504	1.150	2.053
Bijeenkomsten			
Bijeenkomsten	21.349	26.250	14.126
	21.349	26.250	14.126

Communicatie & Werving

VHTH voucher	3.700	2.000	1.796
Magazine	3.600	3.600	3.600
Ledenwerving	4.030	5.000	14.441
Kosten website	346	8.100	3.528
Artwork BVL	-	250	-
Overige marketingkosten	584	750	1.201
	<u>12.261</u>	<u>19.700</u>	<u>24.566</u>

Belangen

Bijdrage Ondernemend Leiden	5.000	5.000	5.000
Ondersteuning belangen	335	1.000	-
	<u>5.335</u>	<u>6.000</u>	<u>5.000</u>

Bestuurs- en vergaderkosten

Verzekeringen	369	500	363
Commissielunch	969	500	1.075
Overige bestuurs- en vergaderkosten	877	500	935
Teambuilding	-	500	-
	<u>2.215</u>	<u>2.000</u>	<u>2.373</u>

Som der lasten **81.861** **96.122** **88.922**

Dubieuze/oninbare debiteuren **-** **1.000-** **1.213-**

Resultaat **7.397** **34.734-** **6.138-**

Resultaatbestemming**Toevoeging/onttrekking aan:**

Algemene reserve	7.397	34.734-	6.138-
Vrijval bestemmingsreserve automatisering		5.000	5.000
	<u>7.397</u>	<u>29.734-</u>	<u>1.138-</u>

Dit is een uitgave van

BV Leiden © 2022

Redactie en samenstelling

Bestuur BV Leiden, Katinka van Houwelingen en Irene Slats-van Ommen

Lay-out

Irene Slats- van Ommen (BV Leiden)

Fotografie

John Brussel (John Brussel Fotografie)

Copyright

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd en/of openbaar gemaakt worden door middel van fotokopie, microfilm of op welke wijze dan ook zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

Disclaimer

De gegevens in deze publicatie zijn met grote zorg bijeengebracht. De uitgever aanvaardt geen aansprakelijkheid voor eventuele fouten of onvolkomenheden.

BV LEIDEN