



Inhoudsopgave

Inleiding	Pag 03
1. Belangenbehartiging	Pag 05
2. Ondernemersfonds Leiden	Pag 08
3. Commissie Communicatie & PR en Ledenservice	Pag 09
4. Commissie Onderwijs & Arbeidsmarkt	Pag 11
5. Commissie Evenementen	Pag 12
6. Organisatie & Secretariaat	Pag 15
7. Financiën	Pag 17
Colofon	Pag 22

Inleiding

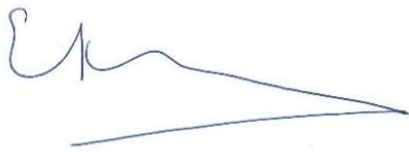
In november 2017 hebben we als BV Leiden ons tienjarig bestaan gevierd. Dat was een groot succes en de galavond werd zeer goed bezocht. Er waren veel jongere leden en ook onze ereleden waren tot laat op de dansvloer te vinden. We kunnen terugkijken op een mooi jaar. Het bestuur is uitgebreid met enthousiaste ondernemers, die zich met veel energie inzetten voor ondernemers en hun belangen in Leiden en de regio.

Onze bijeenkomsten werden goed bezocht, waarbij we geprobeerd hebben om voldoende variatie aan te bieden in sportieve, leerzame en ook altijd gezellige evenementen. We kijken dus tevreden terug, maar blijven alert en staan altijd open voor feedback. Zo hebben we dit jaar een enquête onder onze leden gehouden en de uitkomsten besproken met een afvaardiging van onze leden. Algemeen werd opgemerkt dat we best meer mogen communiceren over belangenbehartiging. We doen dat onder meer in onze nieuwsbrieven, maar het kan altijd intensiever. Uiteraard gaan we hier ons best voor doen.

Zoals u weet is Stichting Ondernemend Leiden (SOL) het platform waarop Leidse ondernemersorganisaties elkaar treffen. Gelukkig zijn de bedrijventerreinen ook weer vertegenwoordigd, dat is belangrijk. Individuele belangen van individuele ondernemers kunnen wij niet behartigen, tot verdriet van sommigen, maar dat is nu eenmaal een gegeven als het om algemene belangenbehartiging gaat.



In het tweede halfjaar zijn we veel in gesprek geweest met gemeenteraadsleden in verband met de verkiezingen in maart 2018. Er is binnen SOL een Manifest Leiden Ondernemende Stad 2018/2022 opgesteld en bij veel stakeholders onder de aandacht gebracht en goed ontvangen. Het Manifest is een mooi voorbeeld van 'samen optrekken' en daarmee laten we aan de buitenwereld zien dat ondernemers hun krachten bundelen.



Uw voorzitter,

Erna Kortlang



Bestuur BV Leiden

1. Belangenbehartiging

Leiden is de afgelopen vijftien jaar enorm gegroeid en is een serieuze partner in de kenniseconomie voor de grote steden in de Randstad. De stad heeft een grote aantrekkingskracht op jongeren en op 'internationals', toont een groot aanpassingsvermogen aan de snelle economische veranderingen en is weer op weg om de economische motor van noordelijk Zuid-Holland te worden. Bovendien is de sfeer tussen overheid en bedrijfsleven enorm verbeterd. De zelforganisatie en de eigen investeringsmogelijkheden van de ondernemers hebben daar flink aan bijgedragen.

Stichting Ondernemend Leiden (SOL) brengt, als platform van ondernemersverenigingen, de gemeenschappelijke belangen van de Leidse ondernemers voor het voetlicht bij de politiek en ambtenarij. Dit betreffen vooral stadsbrede dossiers en daar waar nodig wordt aangehaakt op regionale kwesties. De stichting is verheugd dat Bedrijvig Leiden zich dit jaar als bestuurslid bij het platform heeft aangesloten.



In het afgelopen jaar heeft Ondernemend Leiden zich weer op verschillende terreinen ingezet op het gebied van belangenbehartiging.

Gemeenteraadsverkiezingen 2018

Begonnen is met de voorbereidingen van de Gemeenteraadsverkiezingen 2018 waarbij Ondernemend Leiden een manifest heeft geschreven waarin zij zich uitspreekt over onderwerpen als de omgevingswet en verstedelijkingsopgave, bereikbaarheid, duurzaamheid en circulaire economie, smart city, dynamisch beheer openbare ruimte, onderwijs en arbeidsmarkt en de binnenstad. Het betreft een samenwerkingsagenda waarin nadrukkelijk gevraagd wordt aan de politieke partijen om in hun verkiezingsprogramma steun uit te spreken voor die agenda. Voor een deel van die agenda is het een pleidooi om de verantwoordelijkheid en regie zoveel mogelijk bij ondernemers neer te leggen. Voor een ander deel wordt nadrukkelijk ingezet op een intensieve samenwerking tussen gemeente en bedrijfsleven.



Bereikbaarheid

De voorbereidende werkzaamheden van het eerste deel van de RijnlandRoute zijn dit jaar gestart. De weg lost huidige knelpunten op en draagt bij aan een betere doorstroming in de regio Rijnland, met name rondom Leiden en Katwijk. Ondernemend Leiden beseft dat er natuurlijk overlast zal zijn bij de aanleg en is er overleg met de gemeente, aannemer en provincie om deze overlast tot een minimum te beperken.



Afgelopen jaar is samen met OV Boerhaavedistrict, OV Bio Science Park Leiden en Centrum Management Leiden meegedacht over de locatie van het busstation. Inmiddels heeft het Leidse college van burgemeester en wethouders bekend gemaakt dat het busstation op de huidige locatie blijft.

Het project Uitbreiding Betaald Parkeren is met een evaluatie de laatste fase ingegaan. Eén van de gevolgen van dit evaluatierapport is dat de raad september 2017 heeft besloten het aantal vergunningen voor bedrijven, organisaties en zorginstellingen te verhogen.

Winkelgebieden

In regionaal verband is meegewerkt aan de lobby om de Holland Outlet Mall in Zoetermeer niet door te laten gaan. Inmiddels is bekend geworden dat deze er niet gaat komen. De lobby is geslaagd!

De wisselwerking tussen stad en regio is eveneens terug te vinden in de verdere uitvoering van de regionale retailvisie. Het Expertteam Winkelgebieden komt eind 2017 met actieplannen voor een gezamenlijke aanpak van de gemeente en ondernemers om de winkelleegstand in de stad te verminderen en beter in te kunnen spelen op het veranderde consumentengedrag.

Bedrijventerreinen

Ondanks de verdichting van de bestaande bedrijventerreinen is er nog steeds behoefte aan meer ruimte voor bedrijven. Het tekort aan ruimte in Leiden en de ontwikkeling van werklandschappen (het vestigen van verblijfs- en (tijdelijke) woonfuncties op bedrijventerreinen) vraagt om een regionale benadering.

Ondernemend Leiden is betrokken bij de uitwerking van de uitkomsten van de provinciale behoefteraming en het kwalitatieve vervolgonderzoek in de Leidse regio dat uiteindelijk moet uitmonden in een regionale bedrijventerreinenstrategie die duidelijkheid schept voor bedrijven.

Economie071

Voor het versterken van de economie in de Leidse regio werken zes gemeenten, ondernemersverenigingen en onderwijs- en kennisinstellingen samen. Onder de vlag van Economie071 voeren zij gezamenlijke projecten uit, zoals het project Ondernemend Onderwijs (realiseerbare initiatieven om de

aansluiting van het onderwijs op de arbeidsmarkt te optimaliseren) of het project Internet of Things (het aanjagen en faciliteren van gemeenschappelijk (praktijk)onderzoek en experiment gericht op slimme toepassingen). De

partijen hebben ieder hun eigen rol en de rol van het bedrijfsleven richt zich voornamelijk op het leveren van input bij een aantal van deze projecten.

Onlangs hebben de samenwerkende partijen het Convenant Economische Agenda Leidse Regio 2018 – 2020 getekend en zal Economie071 werken aan een verbreding van haar economisch programma op de thema's Duurzaamheid, Mobiliteit en Arbeidsmarkt van de toekomst.

We blijven lobbyen voor een beter vestigingsklimaat voor de Leidse ondernemers. Ook in 2018!

[Winde Ponsioen](#), bestuurssecretaris Stichting Ondernemend Leiden



2. Ondernemersfonds Leiden

Het Ondernemersfonds Leiden is in 2005 opgericht en is bedoeld om de collectieve bestedingen van ondernemers in de gemeente Leiden te financieren. De rol van BV Leiden binnen het OFL is gericht op het verder ontwikkelen van het OFL waarbij transparantie naar de trekkingsgerechtigde een belangrijk punt is.

Belangrijke ontwikkelingen binnen het fonds zijn gericht op het samenbrengen van slagkracht voor bedrijventerreinen, dit op nadrukkelijk verzoek van diverse bedrijventerreinen.

BV Leiden blijft de samenwerking zoeken en de ontwikkelingen nauw volgen, waarbij transparantie een aandachtspunt blijft.

Henny Werter, namens BV Leiden lid Ondernemersfonds Leiden



3. Communicatie & PR, Ledenservice

2017 stond voor ons in het teken van de nieuwe website. Maar daar blijft het niet bij....

In 2018 gaan we de website restylen en wijzigen wij ook het logo van BV Leiden. Doel is dat BVL echt een 'merk' wordt. Wij gaan onze uitingen steeds meer herkenbaar maken met persoonlijke elementen die steeds terugkomen.

De nieuw vormgegeven website gaat draaien op een toekomstbestendig platform en is een stuk gebruiksvriendelijker en overzichtelijker onder andere door gebruik te maken van uitrol menu's.

Ter gelegenheid van ons lustrum hebben wij een enquête gehouden en hebben wij met respondenten een brainstormsessie gehouden. Leden willen graag meer geïnformeerd worden over zaken die ondernemers in de regio aangaan: politieke lobby en belangenbehartiging. Dat hebben wij ons ter harte genomen en dat gaan wij in 2018 meer doen.



In IntoBusiness Leiden verzorgen wij vier keer per jaar twee pagina's met leuke updates en foto's van evenementen. Daarmee zijn wij niet alleen zichtbaar voor onze leden, maar ook voor andere ondernemers. Op die manier verwachten wij ook meer leden te werven. Dit medium gaan wij in 2018 gebruiken om meer te melden over politieke issues en belangenbehartiging.

De meeste aandacht ging in 2017 uit naar de boost die wij hebben gegeven aan de sociale media. Naast de zakelijke FB-pagina is ook een besloten BV Leiden groep opgericht op Facebook. Deze groep is alleen beschikbaar voor leden en hier kunnen leden elkaar helpen en attenderen op belangrijke zaken. Uiteraard worden onze evenementen actief gedeeld op Facebook en ook de foto's van deze evenementen zijn op Facebook te vinden. Het is duidelijk dat wij hiermee in een behoefte voorzien onder de leden.



Ook LinkedIn hebben we nieuw leven ingeblazen en ook daar delen we actief informatie.

Uiteraard is er weer veel getweet in 2017 over onder andere de nieuwe leden van BV Leiden, maar uiteraard ook over onze bijeenkomsten. Veel van onze leden twitteren tijdens de evenementen ook over de bijeenkomst, waarbij we vaak een van tevoren bedachte hashtag gebruiken.

Wellicht gaan wij ook een Instagram pagina openen in 2018....

De sociale Media cijfers over 2017:

Facebook likes: 541. Twitter volgers: 2.459. Bezoekers website: 23.674. Unieke bezoekers: 16.621. Paginaweergaven: 56.892. Gemiddelde tijd op pagina: 1 minuut en 03 seconden.

In het kader van de ledenservice zijn we in 2017 gestart met het weggeven van promotiefilmpjes aan nieuwe leden en aan bestaande leden die nieuwe leden aanbrenge. De bedrijfsvideo's zijn zeer succesvol en er is veel animo voor. Deze bedrijfsvideo's worden natuurlijk ook breed gedeeld op de sociale mediakanalen. Leden krijgen zo een gezicht en kunnen deze video's ook gebruiken voor hun eigen pr-doeleinden.



Maandelijks heeft u ook onze nieuwsbrief weer ontvangen, waarin wij u informeren over actuele onderwerpen die ondernemers aangaan.

Kortom het was weer een druk jaar!

Wij gaan met veel plezier en inspiratie het nieuwe jaar in!

Frank Dekkers, voorzitter Commissie PR en Ledenservice

4. Commissie Onderwijs & Arbeidsmarkt

Het afgelopen jaar is voor de Commissie Onderwijs & Arbeidsmarkt een relatief rustig jaar geweest. Door omstandigheden zijn er geen bijeenkomsten georganiseerd. Dit neemt natuurlijk niet weg dat Onderwijs & Arbeidsmarkt wel hoog bij ons op de agenda staat en blijft staan.

Op dit moment wordt hard gewerkt aan het samenstellen van een nieuwe commissie O&A. Begin januari 2018 hebben wij hier al een eerste bijeenkomst over gehad. Wij verwachten in 2018 met een nieuw samengestelde commissie aan de slag te kunnen.

[Erna Kortlang](#), voorzitter BV Leiden



Alle commissieleden van BV Leiden

5. Commissie Evenementen

2017 was een mooi jubileumjaar

2017 zit er bijna op en ik kan niet anders zeggen dan dat we met genoeg terugkijken. Ook dit jaar heeft de evenementencommissie zich voor 100% ingezet om de meest uiteenlopende activiteiten te ontplooiën. We hebben weer prima kunnen netwerken, kennis op kunnen doen en kunnen borrelen. Maar het meest bijzondere is wel het gala geweest ter gelegenheid van ons 10-jarig bestaan!



Gala

In 2017 hebben we voor het eerst een groots gala georganiseerd. We zijn te gast geweest op Kasteel Oud Poelgeest



alwaar we getrakteerd werden op een heerlijk walking dinner. De fotoshoot (bedankt John!) geeft een mooi beeld van de sfeer die avond en is terug te vinden op onze website. Opgeluisterd door de Pasadena Soul Society gingen de voetjes van de vloer en voor hen die ander vermaak zochten was

er een leuk ingericht casino. Al met al een topavond, welke wat ons betreft over vijf jaar zo maar weer op de agenda mag verschijnen.

Running dinner

Ook dit jaar bleek het inmiddels vertrouwde concept van een running dinner geschikt om op de agenda te zetten! Nu een keertje met een hoofd- en voorgerecht bij onze Leidse horecaleden en met een dessert met aansluitend nog een gezellige borrel in Oegstgeest. Zodat we naast de intieme setting van de eetlocaties ook nog even konden netwerken met alle aanwezige BVL-leden.

Ondernemersdag071

In 2017 zijn er twee edities van de Ondernemersdag071 geweest. De Ondernemersdag071 is een initiatief van de bedrijfsverenigingen in de regio, waaronder BV Leiden en VNO-NCW. Economie071 en de Rabobank maken de dagen mede mogelijk. UnityFm is mediapartner. De editie van 21 februari had

als thema: Geheimen van de Leidse regio. Via workshops, een talkshow met regionale ondernemers en een netwerkborrel werden deze geheimen ontrafeld.

Ook de editie van 10 oktober werd goed bezocht. Met ruim 300 aanwezige ondernemers uit de 071-regio was het een evenement waar verbinding en samenwerking centraal stond.



Met de inspiratiesessies bood het programma voor veel ondernemers een specifiek onderwerp dat hen bezighoudt. Het plenaire programma dat daarop volgde stond vooral in het teken van regionale ontwikkelingen en samenwerking. De

afsluitende netwerkborrel bood

op een laagdrempelige manier kansen om in contact te komen met, tot dat moment, nog onbekende ondernemers.

Op naar 2018....

In 2018 gaan we ons meer verdiepen in onze eigen leden. Want we zijn een vereniging. Met de leden, voor de leden. En daar willen we meer gebruik van maken. Want kennen we elkaar allemaal eigenlijk wel? En weten we bij wie we moeten zijn voor een hulpvraag? Of voor het inhuren van een (zakelijke) dienst? Dat gaan we in 2018 tijdens een groot deel van de evenementen verder uitdragen. Op zoek naar elkaar zeg maar.... Ben je er weer bij?

Als laatste wil ik gebruik maken van de gelegenheid om alle vrijwilligers van de evenementencommissie te bedanken voor hun inzet, hulp en creativiteit. Zonder hen was het ook in 2017 weer niet gelukt! En uiteraard ook de sponsors. Groot en klein. Deze zijn voor een vereniging met een beperkt budget van groot belang. Ook in 2018...

Jaap van Pampus, voorzitter evenementencommissie



6. Organisatie & Secretariaat

Ledenbestand

In 2017 is het aantal leden licht gestegen; 35 leden zijn vertrokken en 47 leden zijn erbij gekomen. Per januari 2018 staat de teller op 307 leden.

Bezoekersaantallen evenementen

Datum	Activiteit	Aanwezig
11-01-2017	Nieuwjaarsbijeenkomst	581
7-2-2017	East meets West (ism Tover)	73
21-2-2017	Ondernemersdag071	350
15-3-2017	BV Leiden op bezoek bij Njord	60
28-3-2017	Algemene Ledenvergadering	5
April	BVL on the Road	45
23-5-2017	BV Leiden Online	71
21-6-2017	BV Leiden op het water	84
30-8-2017	I Love Leiden Business ZomerBBQ	135
6-9-2017	BV Leiden op het water	82
21-9-2017	Regentenborrel	85
10-10-2017	Ondernemersdag071	315
17-10-2017	BV Leiden Running dinner	91
11-11-2017	BVL Lustrum feest	150
20-12-2017	BVL INTOKerst	180



Bestuurswisselingen

In 2016 heeft tijdens de ALV in maart, Niek Hoogwout afscheid genomen. Niek heeft in vijf jaar BV Leiden diverse functies gehad. Eerst als bestuurslid met de portefeuille Ledenservice, daarna als secretaris en vice-voorzitter.

Henny Werter heeft besloten om na de zomer niet meer terug te keren als bestuurslid. Henny had de portefeuille Onderwijs & Arbeidsmarkt.

Bestuurssamenstelling eind 2017

Voorzitter: Erna Kortlang

Penningmeester: Eddy Staas

Secretaris: Bas Fruman

Bestuurslid en voorzitter commissie Evenementen: Jaap van Pampus

Bestuurslid en voorzitter commissie Communicatie & PR, Ledenservice en vice-voorzitter: Frank Dekker

Bestuurslid OFL: Lorenzo van Beek (kandidaat-bestuurslid)

Bestuurslid algemeen: Shireen van Cassel (kandidaat-bestuurslid)

Onderwijs & Arbeid: vacature

Ereleden

Ereleden zijn natuurlijke personen die naar het oordeel van het bestuur zich door middel van buitengewone verdiensten hebben ingezet voor de ondernemers in het algemeen of voor BV Leiden in het bijzonder.

BV Leiden heeft de volgende ereleden: de heer mr. M.P.J. van Hoeken, de heer R. Mantel (overleden), de heer R. van Leeuwen.

Erepenning

In 1998 ontving burgemeester Cees Goekoop (overleden) als eerste deze penning. De tweede erepenning werd in april 2001 uitgereikt aan Menno Smitsloo. De Stichting Stadsparkerplan Leiden (SSL) ontving op 12 december 2002 de derde erepenning.



Irene Slats- van Ommen
Office Manager BV Leiden

7. Financiën

Vereniging BV Leiden ontvangt geen subsidies of andere bijdragen uit algemene middelen. Daarmee neemt BV Leiden niet alleen een unieke maar bovenal onafhankelijke positie in. De activiteiten van de BV Leiden worden mogelijk gemaakt door haar leden en sponsors waarvoor het bestuur die leden en sponsors buitengewoon erkentelijk is.

BV Leiden heeft het boekjaar 2017 afgesloten met een negatief exploitatiesaldo van € 4.659 (2016 positief € 22.295). De daling van het exploitatiesaldo wordt voor een groot deel veroorzaakt door de incidentele kosten als gevolg van het BV Leiden Lustrumgala en door nagekomen kosten uit hoofde van het Kerstevent uit 2016.



Overigens zijn er geen bijzondere afwijking ten opzichte van de begroting 2017. Voor 2018 wordt een exploitatiesaldo begroot van negatief € 6.347 waarbij het bestuur de hoop en de verwachting uitspreekt dat dit beeld nog zal verbeteren als gevolg van een groei van het ledenaantal in 2018. Alleen met een verdere groei van het aantal leden kan BV Leiden immers haar doelstellingen blijven realiseren.

Een bijzonder woord van dank gaat uit naar Irene Slats voor het voeren van de administratie en naar Martijn Pranger (BDO Accountants) voor het begeleiden daarvan.

Eddy Staas – Penningmeester

Balans per 31 december 2017

	31-12-2017	31-12-2016
Activa	€	€
<i>Materiële vaste activa</i>		
Hard- en software	3.809	3.809
Afschrijvingen op hard- en software	3.809-	3.809-
Totaal materiele vaste activa	-	-
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Debiteuren	1.162	999
Vooruitbetaalde bedragen	19.210	1.658
Overige vorderingen	1.500	1.500
Totaal overige vorderingen en overlopende activa	21.872	4.157
<i>Liquide middelen</i>		
Betaalrekening Rabo	12.245	13.086
Spaarrekening Rabo	216.806	217.668
Totaal liquide middelen	229.052	230.754
Totaal Activa	250.924	234.911

	31-12-2017	31-12-2016
Passiva	€	€
<i>Eigen vermogen</i>		
Algemene reserve	194.623	172.327
Reserve Leiden Centraal	8.501	8.501
Voorziening MKB	5.968	5.968
Bestemmingsreserve automatisering	5.000	5.000
Exploitatiesaldo	4.659-	22.295
	-----	-----
Totaal eigen vermogen	209.433	214.091
<i>Kortlopende schulden</i>		
Te betalen BTW	2.747	2.047
Te betalen loonheffing	807	823
Te betalen vakantiegeld	1.020	1.020
Nog te ontvangen facturen	6.201	-
Vooruitontvangen bedragen	30.716	16.930
	-----	-----
Totaal kortlopende schulden	41.491	20.820
	-----	-----
Totaal passiva	<u>250.924</u>	<u>234.911</u>

Staat van baten en lasten

(in € * 1)

	Begroting 2017	Realisatie 2017	Begroting 2018
Baten			
Contributies	88.600	91.535	84.725
Sponsoring bijeenkomsten	-	750	-
Rentebaten	500	82	250
Overige opbrengsten	1.750	1.189	1.750
Som der baten	90.850	93.556	86.725
Lasten			
Bedrijfsbureau			
Secretariaatsmedewerker	35.200	36.175	35.200
Overige kosten bedrijfsbureau	1.800	-	1.800
	37.000	36.175	37.000
Bijeenkomsten			
Evenement januari - Nieuwjaarsreceptie	5.250	5.250	-
Evenementen februari - East meets West	-	669	-
Evenementen maart - BVL op bezoek bij Njord	-	100	-
Evenementen april - BVL on the Road	-	607	-
Evenementen mei - BVL online	-	1.812	-
Evenementen juni - BVL op het water	-	2.519	-
Evenementen augustus - I Love Leiden BBQ	-	370	-
Evenementen september - Regentenborrel	-	1.021	-
Evenementen oktober - BVL Running Diner	-	2.555	-
Evenementen december BVL IntoKerst	7.000	7.436	-
Overige bijeenkomsten	15.250	-	27.750
Lustrum BV Leiden (november)	15.000	10.957	-
Nagekomen kosten voorgaande jaren	-	5.599	-
	42.500	38.894	27.750

Marketing & Acquisitie

Filmpjes t.b.v. leden	10.000	2.600	5.700
Drukwerk/ Jaarverslag	500	250	500
Magazine	3.600	-	3.600
Onderhoud/ontwikkeling website	500	3.296	2.900
Overige marketingkosten	250	5.455	1.000
	14.850	11.601	13.700

Kantoorkosten

Huur kamer secretariaat	4.420	1.717	2.672
Porti/telefoon/internet	1.500	788	1.500
Overige kantoorkosten	500	1.033	500
	6.420	3.538	4.672

Bestuurs- en vergaderkosten

Verzekeringen	500	454	500
Commissielunch	500	-	500
Overige bestuurs- en vergaderkosten	750	969	750
	1.750	1.423	1.750

Ledenservice

Website	500	-	225,00
Ledenwerving	250	-	250
Overige kosten	-	-	225
	750	-	700

Politiek en lobby

	5.000	5.000	5.000
--	--------------	--------------	--------------

Algemene kosten

Relatiegeschenken	250	53	250
Bankkosten	500	245	500
Overige	750	1.186	750
	1.500	1.484	1.500

Som der lasten

	109.770	98.114	92.072
--	----------------	---------------	---------------

Voorziening debiteuren

	1.000-	100-	1.000-
--	---------------	-------------	---------------

Resultaat

	19.920-	4.659-	6.347-
--	----------------	---------------	---------------

Resultaatbestemming

Toevoeging/onttrekking aan:

Algemene reserve	19.920-	4.659-	6.347-
	19.920-	4.659-	6.347-

Colofon

Dit is een uitgave van

BV Leiden © 2017

Redactie en samenstelling

Bestuur BV Leiden en Manon Vonk (vonkfactor 13)

Lay-out

Irene Slats- van Ommen (BV Leiden)

Fotografie

John Brussel (John Brussel Fotografie) en Eek fo

Copyright

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd en/of openbaar gemaakt worden door middel van fotokopie, microfilm of op welke wijze dan ook zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

Disclaimer

De gegevens in deze publicatie zijn met grote zorg bijeengebracht. De uitgever aanvaardt geen aansprakelijkheid voor eventuele fouten of onvolkomenheden.