

BVL

**VERDIEPEN,
INSPIREREN,
VERBINDEN EN
DOEN!**



JAARVERSLAG 2018

INHOUDSOPGAVE

INLEIDING	1
BELANGENBEHARTIGING	2
ONDERNEMERSFONDS	4
COMMISSIE COMMUNICATIE & PR	5
COMMISSIE EVENEMENTEN	7
COMMISSIE ONDERWIJS & ARBEIDSMARKT	9
LEDENWERVING	10
ORGANISATIE & SECRETARIAAT	12
FINCANCIEN	14
COLOFON	

INLEIDING

Ruimte om te ondernemen

Het leuke van een jaarverslag is dat de teksten en beelden je doen herinneren aan de vele en leuke momenten die we als BV Leiden met elkaar hebben beleefd. Dat is denk ik een van de belangrijkste functies van een jaarverslag, afgezien van het 'boekstaven' van de geschiedenis van een vereniging.

Het is boeiend om na een reeks van jaren terug te kijken en te ontdekken langs welke lijnen BV Leiden zich ontwikkeld heeft. BV Leiden bestaat in zijn huidige vorm ruim tien jaar, voortbouwend op bestaande ondernemersverenigingen, en met een huidige actieve rol in 'Ondernemend Leiden'. Ondernemend Leiden is altijd in beweging en in ontwikkeling. Ondernemen in Leiden is trouwens niet meer denkbaar zonder te ondernemen in de Leidse regio, en daarbuiten. Ondernemen vereist grenzeloze actie. En daar is ruimte voor nodig, ruimte voor bedrijven. BV Leiden heeft ook in 2018 aan tafel gezeten met collega ondernemersverenigingen en met overheden om het belang te onderstrepen van die noodzakelijke ruimte, van een goede infrastructuur en van bereikbaarheid.

In 2018 is het nieuwe college aangetreden, met nieuwe partijen en nieuwe wethouders die andere accenten leggen. Maar onze boodschap is hetzelfde gebleven. En ook degenen met wie we daarbij samen optrekken zijn dezelfde partners: 'Ondernemend Leiden', de Leidse Koepel, Economie 071.

We kunnen terugkijken op een goed 2018 voor BV Leiden, de economische ontwikkelingen waren gunstig en ik hoop dat iedereen dat heeft gemerkt. Bij onze bijeenkomsten waren veel jonge ondernemers betrokken, in onze commissies zitten enthousiaste leden en daar wordt veel en mooi werk verricht. Als bestuur proberen we er altijd alles aan te doen om BV Leiden te laten groeien en bloeien, maar dat zou nooit kunnen zonder u! Dank daarvoor.

Erna Kortlang
Voorzitter BVL



BELANGENBEHARTIGING

Ondernemend Leiden is een platform waar BV Leiden, Centrummanagement Leiden, Ondernemersvereniging Bio Science Park, Bedrijvig Leiden en het Ondernemersfonds Leiden deel van uitmaken. Binnen Ondernemend Leiden wordt de gezamenlijke belangenbehartiging en vertegenwoordiging naar de politiek, gecoördineerd en uitgevoerd.

Ondernemend Leiden heeft een koepelfunctie. In Leiden is de organisatiegraad hoog en daardoor is er ook veel versnippering. Ondernemend Leiden zorgt voor krachtenbundeling op het gebied van belangenbehartiging. Een gezamenlijke stem richting de politiek én de regio.

In het kader van regionale afstemming maakt Ondernemend Leiden deel uit van de Koepel Leidse Regio. Dit is een samenwerking tussen ondernemersverenigingen in de Leidse Regio, te weten PVOO Oegstgeest, LOV Leiderdorp, OVV Voorschoten en BIZ Grote Polder in Zoeterwoude.

De partners vinden elkaar als het gaat om de thema's voor een gezamenlijke agenda. Het gaat dan vooral om randvoorwaardelijke zaken waarbij de overheid een belangrijke rol speelt, te weten:

- Bereikbaarheid van stad en regio
- Parkeren
- Ruimte voor bedrijven
- Vestigingsklimaat
- Aansluiting onderwijs op de arbeidsmarkt.

Daarnaast vindt er informatie- en kennisuitwisseling plaats zodat de verschillende partijen op de hoogte zijn van elkaars activiteiten en standpunten op andere dossiers. Sinds begin 2019 is als onafhankelijk voorzitter van Ondernemend Leiden benoemd Nico Tates.

De vacature van coördinator belangenbehartiging hoopt men op korte termijn in te vullen.

Digitaal parkeersysteem

Het digitale parkeersysteem vertoonde wat storingen en er zijn problemen met de inlogprocedure via e-herkenning. Na overleg zijn de actiepunten door de betreffende ambtenaren meegenomen en is toegezegd de interne communicatie met de functioneel beheerder te verbeteren.

Duurzaam ondernemen

Aan Economie071 is aangegeven dat Ondernemend Leiden graag een bijdrage wil leveren aan het initiatief van Duurzaam Ondernemen.

Standpunt Ondernemend Leiden inzake verhoging OZB

Er heeft in 2018 een verhoging OZB voor niet-woningen van 4.6% plaatsgevonden. Deze maatregel is in de plaats gekomen van het voorgenomen besluit om de OZB voor niet-woningen volledig voor rekening te laten komen van de vastgoedeigenaar. Als reden voor de oorspronkelijke maatregel werd het verwachte positieve effect op leegstand genoemd. Ondernemend Leiden is tegen lastenverzwaring voor het bedrijfsleven. Er moet immers volop worden geïnvesteerd in duurzaamheid, energietransitie etc. Leegstand kan beter met een gerichte aanpak worden bestreden.

Shireen van Cassel
Namens BVL, bestuurslid in Ondernemend Leiden

BVLEIDEN

Centrum
management Leiden


**BEDRIJVIG
LEIDEN**


**ONDERNEMERS
VERENIGING
BIO SCIENCE PARK**

**ONDERNEMERSFONDS
LEIDEN**




**ONDER
NEMEND
LEIDEN**
STICHTING

ONDERNEMERSFONDS

Het Ondernemers Fonds (OFL) Leiden is in 2005 opgericht en is bedoeld om collectieve bestedingen van ondernemers in de gemeente Leiden financieel te ondersteunen. Wanneer zogenaamde 'trekkingsgerechtigden' (zij die een opslag op de OZB betalen en ondernemer of een vereniging zijn) iets willen organiseren of iets willen aankopen (met een maatschappelijk doel) dan kunnen zij een donatie aanvragen bij het Ondernemers Fonds Leiden. Denk hierbij aan bijvoorbeeld: een bijdrage voor de buurtborrel van de wijkvereniging, een groot sporttoernooi of ander gemeenschappelijk doel.

In het bestuur van OFL zijn Centrum Management, bedrijventerreinen, universiteit, winkelgebieden (ook buiten het centrum), onderwijssector, hoteloverleg en BV Leiden vertegenwoordigd. De rol van BV Leiden binnen het OFL richt zich op het verder ontwikkelen van het OFL waarbij transparantie naar alle trekkingsgerechtigden een belangrijk punt is.

Andere belangrijke ontwikkelingen binnen het OFL zijn gericht op het samenbrengen van slagkracht voor bedrijventerreinen, dit op nadrukkelijk verzoek van meerdere bedrijventerreinen.

Momenteel onderzoeken OFL en BV Leiden of de groeiende groep ZZP'ers behoefte heeft aan ondersteuning vanuit dit platform, dan wel deel wil uitmaken van dit platform.

Frank Dekkers is namens BV Leiden bestuurslid van het Ondernemersfonds Leiden. Lorenzo van Beek neemt waar bij verhindering van Frank Dekkers.

ONDERNEMERSFONDS
LEIDEN



COMMISSIE COMMUNICATIE & PR



2018 stond in het teken van een nieuw technisch platform voor de website en de invoering van de AVG (Algemene Verordening Gegevensbescherming). Daarnaast hebben wij in 2018 een nieuwe vaste huisstijl ontworpen waarbij wij gebruik maken van herkenbare illustraties en symbolen die in één oogopslag duidelijk maken wat voor bericht wordt gedeeld. Ook het BV Leiden logo is aangepast aan de nieuwe huisstijl. Hiermee is de herkenbaarheid van BV Leiden en de activiteiten vergroot.

Dit wordt verder benadrukt doordat we bij evenementen gebruik maken van een banner in huisstijl en foldermateriaal dat daarbij aansluit.

BVLEIDEN
Verbinden, inspireren, verdiepen en doen!

Nieuwsbrief

Op de mail ontving u zoals gebruikelijk regelmatig onze nieuwsbrief met nieuws over politieke ontwikkelingen, evenementen, regionaal nieuws en acties.

Intobusiness

In 2018 is de samenwerking met ondernemersmagazine IntoBusiness Leiden voortgezet. Ieder kwartaal publiceren wij twee pagina's. Wij richten ons daarbij op belangenbehartiging en ledenwerving. Natuurlijk was ook dit jaar wederom de bekendmaking van de machtigste Leidenaar van het jaar op de BVL kerstbijeenkomst.



COALITIEAKKOORD LEIDEN 2018-2022

Greens, Dinsmaars, Kennisland, Samen, Leefbaarheid, Autibus, Samenmaker

De woorden die als een rode draad door het coalitieakkoord van BVL lopen. Wat gaat het ons ondernemers brengen?

Dinsmaars

BVL zet in op meer groen in de stad en een energietransitie. Daar liggen kansen voor bedrijven. De behoefte aan nieuwe woningen zal energietransitie worden ingevuld. Met name het gebruik van betaalbare wijke sectorwoningen is een probleem. Kenmerkbaarheid is belangrijk. Daar zullen werknemers met vaak moeilijke taken zich hier graag vestigen. Punt van zorg is wel waar alle woningen moeten komen.

BVL streeft naar meer autovervrij en autonome gebieden en verhoging van parkeertarieven. Voor ondernemers is van belang dat deze transitie gas kan plaatsvinden indien er goede alternatieven zijn om de bereikbaarheid te vergroten. Zolang betaalde parkeergarages, fietsenstallingen, openbaar vervoer en infrastructuur niet voldoende, zal de bereikbaarheid afnemen. Fietsroutes brengen infrastructuurlevertijd en langdurig overlast met zich mee. Ook daar zullen maatregelen en maatregelen voor moeten worden getroffen.

Realiteitskeuring

Het akkoord spreekt over het compact maken van het vestigingsland. Ook wordt gesproken over transformatie van bedrijventerreinen en wettelijk vastleggen van bedrijventerreinen zoals het BedrijvenPark. Ook hier zullen

we ervoor willen dat geen schone rassen worden weggevoerd maar dat er passende nieuwe schone zijn.

Onderwijs en arbeidsmarkt

De focus van BVL ligt op arbeidsopleidingen en het re-integreren van (voormalig) MKB-achtigen die volgens BVL nodig voor de basis van de toekomst. Zelf denk ik dat arbeidsopleidingen beter kunnen worden toegespitst op de praktijk. Er is vooral behoefte aan technisch personeel in de zorg.

De toekomst

ambitieën kosten geld. Een verhoging van de OZZ van bedrijvenbelasting wordt in 2023 in rekening gebracht bij de eigenaar in plaats van de gebruiker. Een lastenverhoging is in strijd met het regionale politieke partijprogramma. Daarnaast willen de eigenaren dit niet altijd kunnen doorbetalen aan hun huurder. De vraag is of het ook nodig is. Het waarmaken van andere ambities levert ook besparingen op. En je kunt je afvragen of het gunstiger is om te investeren in het verhoor...

Overleg

BVL zit in het akkoord voorleg te voeren met ondernemersverenigingen. Wij willen die kansen graag open stellen die ontwikkelingen bieden en waar mogelijk betrekken.

Fred Bekkers - Coördinator C & PR

BVL Pubquiz in de Hoozylust 17 april



BVLEIDEN agenda

- 29/3
MVB avond
- 27/3
BVL bijeenkomst
- 9/10
Ondernemersdag 071
- 17/10
Running 10km

BusinessBBQ bij Njord 17 mei



**NOG GEEN LID
VAN ONZE BESLOTEN
FACEBOOK GROEP?**
Met een lidmaatschap van de Besloten Groep kun je de leukste en meest
actieve leden ontmoeten.
bvleiden.nl

Social Media

Met de komst van Franck Fielemon in de commissie hebben we in 2018 de LinkedIn-pagina (86 leden) van BV Leiden nieuw leven in geblazen. Wij delen niet alleen eigen activiteiten en eigen nieuws, maar ook ander nieuws en ontwikkelingen die voor ondernemers van belang kunnen zijn. Uiteraard delen wij dit nieuws ook op Twitter (2.550 volgers) en Facebook (661 volgers).

Op Facebook hebben we een besloten groep voor leden (153 leden in deze besloten groep), maar ook een bedrijfspagina waar we voor iedereen te vinden zijn. Facebook heeft dit jaar een extra boost gekregen. Voor 2018 waren er plannen om een Instagram account te openen. Dat is in 2019 inmiddels gerealiseerd.



BVL GROEP

Exclusief service van **BVLEIDEN** voor haar leden.

Bedrijfsvideo's

In 2018 hebben nieuwe leden weer bedrijfsvideo's op kosten van BV Leiden laten maken die op bovenstaande kanalen zijn gedeeld. Ook leden die nieuwe leden aanbrengen hebben een video cadeau gekregen. In 2019 gaan we het aanbrengen van leden belonen met een voucher ter waarde van € 100 (inclusief btw). Deze voucher kan verzilverd worden bij een ander lid. Zowel nieuwe leden als de aanbengers ontvangen deze voucher. Op de website www.vanhandtothandel.nl staat alles uitgelegd en staan ook de aanbiedingen van de leden.

Samenstelling

In 2018 bestond de Commissie uit Franck Fielemon, Manon Vonk, Marta Klement, Laura Elshout, Irene Slats-van Ommen en mijzelf. In 2019 stapt Laura over naar een andere commissie, maar hebben wij al versterking gevonden in de persoon van Jasper Camman. We gaan er weer een mooi jaar van maken!

Frank Dekkers

Voorzitter Commissie PR & Communicatie

COMMISSIE EVENEMENTEN

Onderlinge contacten versterken

De Evenementencommissie is dit jaar weer gegroeid en daarmee ook weer voorzien van frisse input, kritische blikken en veel energie. En dat hebben we teruggezien in de events! Een welgemeende dank aan mijn commissieleden is dan ook meer dan op zijn plaats! Bij deze!

Doel 2018

In 2018 hadden we als doel de onderlinge contacten tussen de leden van BV Leiden te versterken. Als het ware te kijken of er meer te halen is uit ons eigen netwerk. Dat heeft leuke events opgeleverd en tevens mooie reacties! En dus blijven we dit in 2019 vooral doen.

Nieuwe events

De Pubquiz bleek een groot succes en heeft verdieping in de onderlinge relaties gebracht. Maar ook de deelname aan de peurbakkentocht was een nieuw event dit jaar met als doel BV Leiden meer op de kaart te zetten. Wat ons betreft met het gewenste effect! In 2019 staan deze events weer op de kalender.

Kerst & goed doel

En dan Kerst. Deze bijeenkomst wordt altijd goed bezocht. Dit jaar hebben we het weer gekoppeld aan een goed doel. Een goede opkomst en positieve insteek van onze leden heeft er uiteindelijk toe geleid dat we € 5638,21 hebben kunnen doneren voor een eet- en dans-evenement voor ouderen in de stad. Deze avond heeft inmiddels plaatsgevonden en was zeer succesvol!

Samenstelling

In 2018 bestond de Commissie uit Marike de Jong, Marjolein Hettinga, Martine Brantd, Vanessa Neuerburg, Jennifer van der Hoof, Niels Langenhuisen, Rik Kentie, Irene Slats-van Ommen en mijzelf. In 2019 komt Laura Elshout over van de commissie Communicatie & PR.

Al met al hebben we met de leden weer een mooi jaar achter de rug.

Jaap van Pampus
Voorzitter Evenementencommissie



COMMISSIE ONDERWIJS & ARBEIDSMARKT

De huidige arbeidsmarkt kent voor ons als ondernemers meerdere knelpunten. Denk bijvoorbeeld aan:

- Hoe vinden we nu en in de toekomst voldoende en goed gekwalificeerd personeel?
- Leren onze toekomstige werknemers wel het juiste?
- Sluiten de opgedane kennis en vaardigheden wel voldoende aan bij wat wij in onze bedrijven nodig hebben?

Deze knelpunten zijn de speerpunten waarmee de nieuwe commissie Onderwijs & Arbeidsmarkt zich sinds februari 2018 actief bezighoudt.

We doen dit uiteraard niet alleen, maar nadrukkelijk als partner en in samenwerking met de 'Brede Kenniskring Aansluiting Onderwijs en Arbeidsmarkt Economie 071'. Met de partners (onderwijs, ondernemers, sociale partners en politiek) delen we met elkaar kennis en ideeën en inspireren elkaar tot vernieuwende en realistische interventies en oplossingen. In deze brede kring laten we onze ondernemersstem duidelijk horen. Kortom de BV Leiden praat weer volop mee!

In september van dit jaar is de ambitie om vanuit de BV Leiden in samenwerking met andere partners een event te organiseren over de aansluiting van het onderwijs op de arbeidsmarkt vanuit het perspectief van de ondernemer. Op dit moment zijn we ons hierover aan het oriënteren en met verschillende potentiële partners in gesprek.

Samenstelling

In 2018 bestond de Commissie uit Hiske Faber, Jan-Bart Heijne, Robert Schepes, Irene Slats-van Ommen en mijzelf. Joost Bruggeman schuift regelmatig aan. In 2019 neemt Robert afscheid, maar we hebben gelukkig een nieuw commissielid erbij: Katinka van Houwelingen.

Bent u geïnteresseerd geraakt en wilt u ook meedenken en doen? Neem gerust contact op!

Ineke Lenssen

LEDENWERVING

Voor een ondernemersorganisatie als BV Leiden is en blijft het belangrijk om het ledenaantal niet alleen op peil te houden, maar ook te laten groeien. In 2018 zijn er diverse acties ondernomen om het ledenaantal te vergroten:

- Belrondes met drie mensen uit het bestuur vanuit lijsten met potentiële leden.
- In het netwerk en tijdens netwerkbijeenkomsten zijn er actief mensen aangesproken en is er geflyerd.
- Diverse externe activiteiten zijn beter aangekleed om de BVL meer zichtbaar te maken.
- De actie 'draag een lid aan en ontvang een gratis bedrijfsvideo' is in 2018 doorgezet, maar zal in 2019 uitgebreid worden met een andere actie.
- Er is binnen het bestuur een aanzet gegeven om ledenwerving breder te trekken dan alleen de acquisities tot nu toe. Een betere zichtbaarheid voor met name niet-leden, denk hierbij aan kennissessies voor bestaande leden die hierdoor een meerwaarde ervaren en veel meer als 'ambassadeur' naar buiten kunnen treden voor de BVL.

Ook in 2019 gaan we natuurlijk door om BVL nog meer en beter op de kaart te zetten en daarmee nieuwe leden te werven.

Zo gaan we:

- De acties met de bellijsten doorzetten.
- Nieuwe wervingsacties in samenspraak met de commissie PR opzetten.
- Meer kennissessie organiseren.
- Een andere doelstelling is om een betere nieuwsvoorziening te creëren die gaat bijdragen aan een betere zichtbaarheid van de activiteiten waar de BVL voor staat, voor Ondernemend Leiden. Indirect zien wij dit als 'ledenwerving'. Stap voor stap zal hierdoor BVL een andere vorm qua aantrekkingskracht moeten ontwikkelen. PR en ledenwerving zien wij daarom ook niet los van elkaar en er zijn gesprekken gaande om deze band verder te versterken.
- Voor wat, hoort wat acties in nieuwe vormen verder uitwerken.
- En BVL-bestuursleden zullen in wisselende samenstelling meer aanwezig zijn bij bijeenkomsten en als spreekbuis dienen, alsmede mensen enthousiasmeren om lid te worden van BVL.

Bas Fruman
Ledenwerving



BVL Team Commissie-en bestuursleden (niet helemaal compleet)



ORGANISATIE & SECRETARIAAT

Ledenstand

In 2018 is het aantal leden licht gedaald: 37 leden zijn er vertrokken en 24 leden zijn erbij gekomen. Per januari staat de teller op 285 leden.

Bezoekersaantallen evenementen

Datum	Evenement	# bezoekers
10-01-2018	Nieuwjaarsbijeenkomst	485
07-02-2018	BVL Algemene ledenvergadering & politiek debat	23
19-02-2018	BVL bezoekt crematorium Duin-en Bollenstreek	78
08-03-2018	BVL Leiden Marathonborrel	58
10-04-2018	Ondernemersdag071	304
17-04-2018	BVL Pubquiz	70
17-05-2018	BVL Business BBQ	93
20-06-2018	BVL op het water	80
29-08-2018	BVL nazomerborrel	78
27-09-2018	BVL opening netwerkseizoen met Robin van Galen	75
09-10-2018	Ondernemersdag071	325
17-10-2018	BVL Running diner	80
12-11-2018	BVL Culinair	150
18-12-2018	BVL INTOKerst	210

Bestuurswisselingen

Tijdens de ALV van 2018 zijn Ineke Lensen, Shireen van Cassel en Lorenzo van Beek en Bas Fruman toegetreden tot het bestuur.

Bestuurssamenstelling

Voorzitter: Erna Kortlang

Penningmeester: Eddy Staas

Secretaris en ledenwerving: Bas Fruman

Vice-voorzitter en voorzitter commissie Communicatie & PR en OFL: Frank Dekkers

Voorzitter commissie Onderwijs & Arbeidsmarkt: Ineke Lensen

Voorzitter commissie Evenementen: Jaap van Pampus

Ledenwerving en Ondernemend Leiden: Shireen van Cassel

Algemeen bestuurslid en ledenwerving: Lorenzo van Beek

Ereleden

Ereleden zijn natuurlijke personen die naar het oordeel van het bestuur zich door middel van buitengewone verdiensten hebben ingezet voor de ondernemers in het algemeen of voor BV Leiden in het bijzonder.

BVL heeft de volgende ereleden: de heer mr M.P.J. van Hoeken, de heer R. Mantel (overleden), de heer R. van Leeuwen.

Erepenning:

In 1998 ontving burgemeester Cees Goekoop (overleden) als eerste deze penning. De tweede erepenning werd in april 2001 uitgereikt aan Menno Smitsloo. De Stichting Stadsparkerplan Leiden (SSL) ontving op 12 december 2002 de derde erepenning.

Irene Slats-van Ommen
Office Manager BVL



FINANCIEN

Dit jaarverslag is niet alleen het 'boekstaven van de geschiedenis maar ook een verslag van het boekhouden van diezelfde vereniging. Een vereniging die ook in financiële zin alleen maar kan bestaan dankzij de contributies van haar leden en bijdragen van haar leden en sponsors. BV Leiden ontvangt immers geen subsidies of andere bijdragen uit algemene middelen.

Over 2018 heeft de BV Leiden een negatief resultaat behaald van € 275 (2017 negatief € 4.659). Begroot was een negatief resultaat van € 6.347.

Helaas laat 2018 een daling van de contributie-inkomsten zien. De actie om nieuwe leden te werven en om daarbij een gratis bedrijfsfilmpje te laten maken is beperkt succesvol gebleken. Wij hopen dat in 2019 nieuwe initiatieven zullen leiden tot een stijging van ons ledenaantal en daarmee onze contributie-inkomsten. Voor 2019 wordt een exploitatiesaldo begroot van negatief € 18.172. Naast het organiseren van netwerk -en kennisbijeenkomsten wil BV Leiden zich in 2019 nadrukkelijker profileren als belangenbehartiger binnen de Leidse regio. Daarvoor zijn in de begroting 2019 enkele posten opgenomen.

Het bestuur stelt voor het exploitatiesaldo over 2018 ad € 275 ten laste van de Algemene reserve te brengen.

Een woord van dank voor Irene Slats-van Ommen voor het bijhouden van administratie en voor Martijn Pranger (BDO Accountants) voor het begeleiden daarvan.

Eddy Staas
Penningmeester



Balans per 31 december 2018

	31-12-18	31-12-17
Activa	€	€
<i>Materiële vaste activa</i>		
Hard- en software	3.809	3.809
Afschrijvingen op hard- en software	3.809-	3.809-
Totaal materiele vaste activa	-	-
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Debiteuren	1.759	1.162
Vooruitbetaalde bedragen	-	19.210
Overige vorderingen	4.269	1.500
Totaal overige vorderingen en overlopende activa	6.028	21.872
<i>Liquide middelen</i>		
Betaalrekening Rabo	29.153	12.245
Spaarrekening Rabo	224.831	216.806
Totaal liquide middelen	253.984	229.052
Totaal Activa	260.012	250.924

	31-12-18	31-12-17
Passiva	€	€
<i>Eigen vermogen</i>		
Algemene reserve	189.689	189.964
Reserve Leiden Centraal	8.501	8.501
Voorziening MKB	5.968	5.968
Bestemmingsreserve automatisering	5.000	5.000
Totaal eigen vermogen	209.158	209.433
<i>Kortlopende schulden</i>		
Te betalen BTW	3.629	2.747
Te betalen loonheffing	829	807
Te betalen vakantiegeld	1.020	1.020
Nog te ontvangen facturen	492	6.201
Vooruitontvangen bedragen	44.883	30.716
Totaal kortlopende schulden	50.853	41.491
Totaal passiva	260.011	250.924

Staat van baten en lasten

(in € * 1)

	Realisatie 2017	Begroting 2018	Realisatie 2018
Baten			
Contributies	91.535	64.725	87.844
Sponsoring bijeenkomsten	750		-
Rentebaten	82	250	24
Overige opbrengsten	1.189	1.750	1
Som der baten	93.556	66.725	87.869
Lasten			
Bedrijfsbureau			
Secretariaatsmedewerker	36.175	35.200	36.573
Overige kosten bedrijfsbureau	-	1.800	-
	36.175	37.000	36.573
Bijeenkomsten			
Evenement januari - Nieuwjaarsreceptie	5.250		5.250
Evenementen februari - ALV - Politiek debat	669		250
Evenementen maart - BVL Marathon borrel	100		125
Evenementen april - BVL Pubquiz	607		1.595
Evenementen mei - BVL BBQ	1.812		125
Evenementen juni - BVL op het water	2.519		5.191
Evenementen augustus - BVL Nazomerborrel	370		1.386
Evenementen september - BVL Opening netwerkseizoen	1.021		3.197
Evenementen oktober - BVL Running Diner	2.555		3.054
Evenementen november - BVL Culinaire			1.069
Evenementen december - BVL IntoKerst	7.436		6.617
Lustrum BV Leiden (november)	10.957		-
Nagekomen kosten voorgaande jaren	5.509		-
Totaal bijeenkomsten	38.894	27.750	27.854
Marketing & Acquisitie			
Filmpjes t.b.v. leden	2.600	5.700	1.600
Drukwerk/ Jaarverslag	250	500	-
Magazine		3.600	3.600
Onderhoud/ontwikkeling website	3.206	2.900	545
Overige marketingkosten	5.455	1.000	2.326
	11.601	13.700	8.071

Kantoorkosten			
Huur kamer secretariaat	1.717	2.672	3.140
Posti/telefoon/internet	788	1.500	724
Overige kantoorkosten	1.033	500	1.522
	<u>3.538</u>	<u>4.672</u>	<u>5.386</u>
Bestuurs- en vergaderkosten			
Verrueringen	454	500	454
Commissielunch	-	500	1.233
Overige bestuurs- en vergaderkosten	959	750	843
	<u>1.423</u>	<u>1.750</u>	<u>2.530</u>
Ledenservice			
Website		225	
Ledenwerving	-	250	439
Overige kosten		225	785
	<u>-</u>	<u>700</u>	<u>1.223</u>
Politiek en lobby	5.000	5.000	5.000
Algemene kosten			
Relatiegeschenken	53	250	361
Bankkosten	245	500	738
Overige	1.186	750	341
	<u>1.484</u>	<u>1.500</u>	<u>939</u>
Som der lasten	98.114	92.072	87.577
Voorziening debiteuren	100-	1.000-	567-
Resultaat	<u>4.659-</u>	<u>6.347-</u>	<u>275-</u>
Resultaatbestemming			
Toevoeging/onttrekking aan:			
Algemene reserve	4.659	6.347	275
	<u>4.659-</u>	<u>6.347-</u>	<u>275-</u>

Dit is een uitgave van

BV Leiden © 2019

Redactie en samenstelling

Bestuur BV Leiden en Manon Vonk (vonkfactor 13)

Lay-out

Irene Slats- van Ommen (BV Leiden)

Fotografie

John Brussel (John Brussel Fotografie)

Copyright

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd en/of openbaar gemaakt worden door middel van fotokopie, microfilm of op welke wijze dan ook zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

Disclaimer

De gegevens in deze publicatie zijn met grote zorg bijeengebracht. De uitgever aanvaardt geen aansprakelijkheid voor eventuele fouten of onvolkomenheden.

BV LEIDEN